

中国会計税務実務

2021年第14号

今回のテーマ：建設プロジェクト・コスト・マネジメント（Project Cost Management）の基礎知識

建設プロジェクト・コスト・マネジメントは、建設プロジェクトの投資コストの管理において極めて重要となる。建設コストが、董事会で承認された予算限度額を超過しないようにプロジェクトへの投資を適切に管理することで、会社の全体的な利益から、人的資源、物的資源その他の経営資源を合理的に活用し最大の投資利益を上げることが最大の目的となる。そのため政府機関、国营企業、民营企业、外資系企業、いずれの企業であっても建設プロジェクトへの投資にあたっては、建設プロジェクト・コスト・マネジメントを適切に実施することが必要となる。

建設プロジェクト・コスト・マネジメントに関する主な法律・法規及び価格算定根拠

法律	行政法規	価格算定根拠
中華人民共和国建設法	建設工事品質管理条例	建設工事の工事高リストの価格算定規範
中華人民共和国入札法	中華人民共和国入札法实施条例	プロジェクト所在地の予算定額、費用標準
中華人民共和国民法典	建設工事安全生産管理条例	プロジェクト所在地の建設部門から公布されたプロジェクトボリュームリスト（Bill Of Quantity）
中華人民共和国價格法	/	

建設プロジェクト・コスト・マネジメントに関する具体的な業務の内容は次の通りである。

- ◇ プロジェクトの立案段階におけるプロジェクトコストの予算見積、請負業者の選定、建設段階におけるコスト管理、工事決算審査、工事竣工検収段階までの全工程における管理業務。
- ◇ プロジェクトボリュームリスト（Bill Of Quantity）、入札価格コントロール表の作成及び検証業務（プロジェクト総括請負業者の選定、プロジェクト総括請負契約書の締結及び完了）。
- ◇ 工事決算についての審査（総括請負業者から工事決算書を受領し、審査完了後に審査報告書入手するまでの審査）については、工事決算監査と工事竣工財務決算監査が行われることが必要となる。一般的に、専門資格を有する外部専門機関に関連監査報告書を発行してもらうこととなる。

建設プロジェクト・コスト・マネジメントを実施することで、建設プロジェクトの投資前、建設段階、竣工決算段階における様々な管理上の問題点を適時に検出し、改善案を適時に提案し、プロジェクトをより効率的かつ経済的に完了させることが可能となる。特に、竣工決算段階において、下請業者から提出された決算資料への審査を経て、決算金額が董事会で承認されたプロジェクトの投資予算額を超過しないように管理し、企業の投資コストを最大限に節約させることは最も重要な目的の一つと言える。



致同（GT 中国）与 GT 日本共同设立了中国国内面向日系企业的专业服务部门日本事业部。由日中共同出资,基于当地日系企业的立场提供日式专业服务。

咨询联系方式: Japan@cn.gt.com